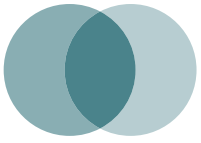


Plan de développement
Sénégal





**Un monde plus
solidaire, équitable
et durable**

Table des matières

Introduction	4
<hr/>	
Partie 1 - Contexte général	5
Présentation du pays	5
Historique de la programmation de SUCO	7
<hr/>	
Partie 2 - Analyse de contexte spécifique, selon les cibles d'actions de SUCO	9
Systèmes alimentaires viables	9
Résilience aux changements climatiques	10
Droits et participation des femmes (et des jeunes)	11
<hr/>	
Partie 3 - Positionnement stratégique	12
Enjeux retenus et changements visés	12
Priorités géographiques	12
Principaux acteurs et actrices	13
<hr/>	
Partie 4 - Stratégie de mise en œuvre	14
Actions privilégiées	14
Facteurs de succès	16
<hr/>	
Partie 5 - Suivi, évaluation et apprentissages	17

SUCO tient à remercier les partenaires, les communes et populations participantes sans qui ce document n'aurait pu être développé. SUCO tient également à souligner l'excellent travail fait par Marie-Claude Labrie à la révision linguistique et mgraphiste pour le graphisme de ce document. La production du plan pays a été rendue possible grâce au financement d'Affaires Mondiales Canada.



Le plan de développement pays est un document d'orientation qui a pour objectif de guider les actions de SUCO au Sénégal. Document vivant, il vise à clarifier le positionnement de SUCO en se basant sur une analyse fine et régulière du contexte, des approches et des dynamiques organisationnelles et partenariales, pour assurer la pertinence continue des actions de SUCO.

En particulier, il oriente les actions entreprises par SUCO dans le cadre du Programme de Coopération Volontaire (PCV) et du développement de projets. Le plan constitue aussi un outil de communication avec les partenaires opérationnels et financiers de SUCO.

Le plan de développement pays s'insère dans la dynamique de positionnement stratégique plus globale de SUCO, qui a développé sa Planification stratégique 2019-2025. Trois cibles d'action thématiques ont alors été identifiées :



Pour ce faire, SUCO s'appuie sur la mobilisation d'acteurs et actrices de changement et privilégie les changements de comportement, la mise en réseau et le partage, et le plaidoyer. Les actions de SUCO reposent sur cinq approches complémentaires : l'agroécologie, la systémie, le renforcement de la capacité d'agir, la proximité, et l'apprentissage et l'agilité.

Grâce à ce plan, SUCO oriente ses programmations et ses actions au Sénégal en accord avec cette planification stratégique, en particulier en fonction des trois axes thématiques.

Ce plan a d'ailleurs été conçu en tenant compte de la complexité et du caractère changeant du contexte. Il a privilégié les connaissances d'acteurs et actrices bénéficiant d'une grande proximité avec le contexte, et il se veut le fruit et le moteur de dynamiques d'apprentissages mutuels.

Plus précisément, ce plan est construit sur la base d'une analyse fine du contexte et des acteurs et actrices en présence, selon les cibles d'action thématiques de SUCO. Cette analyse résulte d'une large revue documentaire et de consultations avec des personnes clés à différents paliers, notamment gouvernemental et associatif.

Introduction

PARTIE 1 - CONTEXTE GÉNÉRAL

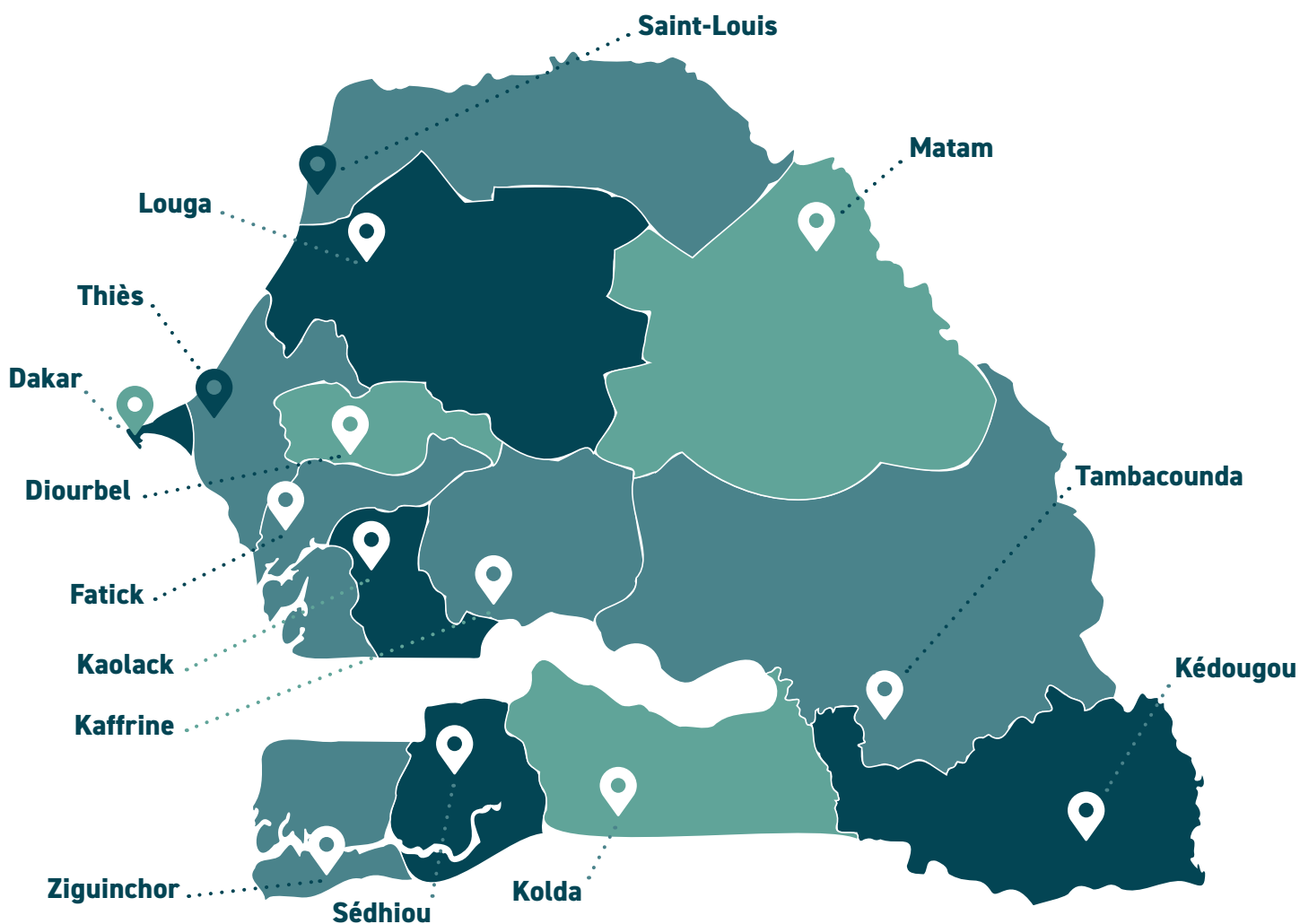
Présentation du pays

SUCO est présent au Sénégal depuis 2012. La programmation de SUCO s'y est surtout développée grâce aux différents programmes d'envoi de stagiaires et de coopérants et coopérantes. De 2012 à 2015, SUCO appuyait les groupements de la base, majoritairement des regroupements de femmes rurales et des réseaux de petits producteurs agricoles biologiques. Dans le cycle de programmation 2015-2020, de nouveaux partenariats ont été forgés avec des ONG plus structurées, toujours en environnement, en agriculture et en ce qui concerne question du genre.

SUCO a aussi appuyé des processus nationaux impliquant des ministères et des organisations internationales. Fort de ces expériences, le plan pays Sénégal 2021-2025 vise à orienter les programmations et les actions de SUCO en fonction de ses axes d'intervention, identifiés dans le plan stratégique 2019-2025 :

1. Systèmes alimentaires viables;
2. Résilience aux changements climatiques;
3. Droits et participation des femmes, et
4. Changements sociaux.

Sénégal



PARTIE 1 - CONTEXTE GÉNÉRAL

Présentation du pays

Au regard des expériences passées de SUCO au Sénégal et de l'analyse de contexte, la valeur ajoutée de sa présence s'articule autour des points suivants :

- L'expérience terrain de SUCO, sa proximité de la base grâce aux coopérants, aux coopérantes et aux stagiaires.
- La capacité de SUCO à créer et animer des espaces de discussions, de réunir différents acteurs et actrices pour une réflexion commune qui favorise le collectif.

Au cours des années, SUCO a aussi développé une expertise sur les thématiques suivantes :

- Agriculture urbaine développée avec le CEEDD;
- La gouvernance locale pour l'adaptation et la résilience aux changements climatiques.

Le plan de développement pays Sénégal 2021-2025 va porter une attention particulière à ces aspects :

- Le maintien des relations avec les partenaires au-delà des mandats des coopérants et coopérantes et des stagiaires et des projets internationaux.
- Le suivi et évaluation du plan de développement pays, donc de tous les programmes mis en œuvre par SUCO au pays.
- En ce qui concerne les thématiques, les enjeux liés au genre et à la jeunesse seront renforcés.

PARTIE 1 - CONTEXTE GÉNÉRAL

Historique de la programmation de SUCO

La représentante pays vise à améliorer le suivi et la gestion des projets et des programmes ainsi qu'à étendre la programmation. Elle s'établit en faveur de davantage de proximité pour œuvrer à accroître la capacité d'agir des bénéficiaires. SUCO a également embauché une personne à la coordination régionale pour l'Afrique, basée à Dakar. Néanmoins, SUCO est présente au Sénégal depuis 2012 à travers le travail de plusieurs coopérantes et coopérants et de projets de développement.

1. LES PROGRAMMES DE COOPÉRATION VOLONTAIRE

Les partenaires actuels de SUCO travaillent la filière miel (pour la Casamance), l'agriculture urbaine (Thiès), l'appui aux communes (chefs de village, mairies, regroupements, etc.) sur la protection de l'environnement (Thiès), l'intégration de la jeunesse (Dakar et Thiès) et finalement le plaidoyer pour la justice sociale et l'égalité entre les femmes et les hommes (Dakar). SUCO compte également des partenaires avec lesquels elle a collaboré dans le passé et avec qui elle maintient des liens (des réseaux de femmes qui travaillent l'artisanat, la pisciculture et l'agriculture, un réseau de paysans qui ont intégré les systèmes biodigesteurs à leur pratique, des coopératives d'agriculteurs et agricultrices et finalement une association qui travaille dans la capitalisation des principes agroécologiques).

2. LE PROGRAMME DE STAGES INTERNATIONAUX POUR LES JEUNES (PSIJ)

En ce qui concerne le volet projets internationaux de la programmation, il y a trois projets en cours au Sénégal : un projet phare avec le Programme de coopération climatique internationale (PCCI) ainsi que deux autres projets qui s'insèrent dans le cadre de ce projet.

3. DUND AK KEEW BI (DAK)

Gouvernance locale pour l'adaptation et la résilience aux changements climatiques dans six communes du Plateau de Thiès. Projet d'une durée de trois ans (octobre 2017 à mars 2021), financé par le ministère du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques du gouvernement du Québec et mis en œuvre par le Groupe de recherche et d'appui aux initiatives mutualistes (GRAIM), SUCO et Réseau Environnement. Le projet visait à renforcer les capacités d'adaptation et de résilience aux changements climatiques de six communes du Plateau de Thiès. De fait, les communes sont insuffisamment outillées pour gérer de façon adéquate et durable l'environnement et les ressources naturelles, quoique cette compétence leur ait été déléguée par la loi 96-07 du 22 mars 1996 portant sur le transfert des compétences aux communes. Les élus et élus locaux et les populations étaient accompagnés par le GRAIM, SUCO et Réseau Environnement afin d'assurer une bonne gouvernance environnementale locale. Ils étaient appuyés techniquement dans le développement et l'utilisation d'outils de management environnemental et dans la mise en œuvre d'actions d'adaptation et d'atténuation des changements climatiques. La concertation était favorisée avec les différents acteurs et actrices présents dans la zone d'intervention afin de renforcer la cohérence des actions mises en œuvre. Les populations ont été sensibilisées aux impacts des changements climatiques et formées dans l'application d'initiatives et de solutions durables afin de faire face aux changements climatiques. Les compétences des femmes et des jeunes ont été particulièrement mises à profit et leur participation à la gouvernance environnementale a été renforcée. Le projet a pris fin le 30 juin 2021.

PARTIE 1 - CONTEXTE GÉNÉRAL

Historique de la programmation de SUCO

4. GESTION DURABLE DES RESSOURCES EN BOIS

Lancé en mars 2020, appuyé par la FAO et mis en œuvre par le GRAIM, ce projet s'arrimait au projet DAK mentionné plus haut. Les activités se focalisaient sur la sensibilisation, la formation, la mise à niveau des connaissances sur les changements climatiques et la gestion durable des ressources en bois. La mise en place d'actions concrètes comme l'installation d'équipement pour favoriser le changement vers les énergies vertes (fours améliorés) et l'installation de système de captation des eaux de pluie ont permis d'étudier, sans protocole, le phénomène de la sécheresse hâtive et des pluies variables et de réduire la coupe de bois. Le projet a pris fin le 31 décembre 2020.

5. AMÉLIORATION DES CONDITIONS ENVIRONNEMENTALES DANS QUATRE COMMUNES DU SÉNÉGAL

Approuvé en juillet 2020 par la Fondation Internationale Roncalli, ce projet s'insérait aussi dans le projet DAK mis en œuvre par le GRAIM. Dans le cadre du projet DAK, SUCO, le GRAIM et les communautés locales ont constaté que des actions concrètes et ciblées pour le maintien et l'amélioration des pépinières communautaires existantes, de même que pour la gestion des déchets devaient impérativement être mises en œuvre afin de freiner la dégradation des écosystèmes. Des actions pour maintenir les pépinières forestières communautaires, les bois de villages et sur la gestion des déchets ménagers ont donc été portées afin de compléter les activités entreprises avec le projet DAK. Le projet a pris fin le 31 juillet 2021.

PARTIE 2 - ANALYSE DE CONTEXTE SPÉCIFIQUE, SELON LES CIBLES D' ACTIONS DE SUCO

Systèmes alimentaires viables



La population du Sénégal, estimée à plus de 7 215 428 habitants et habitantes, connaît une augmentation rapide et devrait dépasser les 25 millions en 2035, pour se rapprocher des 55 millions en 2063. Nourrir cette population se pose aujourd’hui et se posera dans les années à venir comme un défi majeur difficile à relever. Cet enjeu s’accroît si l’on veut fournir, de manière durable à cette population, de la nourriture saine, en quantité suffisante et économiquement accessible. Le défi devient encore plus aigu si l’on prend en compte l’impact de la pandémie, le contexte d’intensification des changements climatiques et de leurs effets, de l’urbanisation accélérée, des enjeux d’accès à l’emploi, de la multiplication des problèmes de santé liés en grande partie aux modes de consommation et aux systèmes alimentaires de manière générale.

Avec l’initiative « PSE vert » inscrite dans le Plan Sénégal Émergent (PSE), l’État du Sénégal prend bien en compte le défi de sécuriser l’alimentation des générations actuelles et futures. SUCO et ses partenaires ont pris part à des initiatives de l’État sénégalais, particulièrement celles qui concernent :

1. La transition agroécologique et la Dynamique pour une Transition Agroécologique au Sénégal (DyTAES);
2. Le cadre de Réflexion et d’Action sur le foncier au Sénégal (CRAFS) et
3. Le suivi des premières Recommandations alimentaires nationales (RANS).

Le plan développement pays Sénégal 2020-2025 est construit sur ces expériences.

LES DÉFIS EN AGRICULTURE ET EN ALIMENTATION SONT DONC :

- Appauvrissement des terres et monoculture
- Usage massif des pesticides
- Autonomie alimentaire
- Insuffisance de promotion, de formation et de sensibilisation sur l’agriculture durable
- Manque de contrôle de la chaîne de valeur agricole
- Pression de l’industrie foncière

Nourrir cette population se pose aujourd’hui et se posera dans les années à venir comme un défi majeur difficile à relever.

PARTIE 2 - ANALYSE DE CONTEXTE SPÉCIFIQUE, SELON LES CIBLES D' ACTIONS DE SUCO

Résilience aux changements climatiques



Le PSE fait du développement de l'économie verte un axe majeur pour garantir l'équilibre entre le développement des activités économiques et la protection de l'environnement. Les interventions de SUCO dans ce champ d'action peuvent donc s'insérer dans les priorités identifiées par le gouvernement.

Le Sénégal est frappé de plein fouet par les changements climatiques et l'action humaine ne fait qu'empirer la situation. On remarque, depuis plusieurs années, une déforestation massive au profit de nouveaux quartiers résidentiels où aucune stratégie environnementale de préservation de l'environnement n'est utilisée. Cette déforestation ne fait qu'exacerber les vents provenant du Sahel, appauvrissant les sols, envenimant les conséquences des maladies respiratoires. La montée des eaux accentue l'érosion des côtes, particulièrement la petite-côte, en plus de saliniser les eaux des nappes phréatiques. La variabilité de la saison des pluies (moins de prévisibilité, de très fortes pluies ou, au contraire, pas de pluie, extension de la sécheresse, etc.) rend précaire la situation des agriculteurs et agricultrices qui en dépendent. La saison dite sèche (donc avec peu ou pas de précipitation) subit aussi les impacts des changements climatiques et les distinctions entre la saison sèche froide (favorable au maraîchage) et la saison sèche chaude (favorable à la riziculture) tendent à disparaître. Ces modifications des saisons ont un fort impact également sur l'agriculture.

LES DÉFIS ENVIRONNEMENTAUX MAJEURS SONT DONC :

- Perte de biodiversité et forte déforestation
- Menace de disparition de villes côtières pour cause d'érosion
- Croissance élevée de l'urbanisation
- Utilisation massive des emballages de plastique à usage unique

Toutefois, il est intéressant de noter l'émergence d'un mouvement écologiste dans le pays, mouvement qui est de plus en plus présent et qui encourage les nouvelles pratiques et les nouveaux comportements de protection de l'environnement.

Le Sénégal est frappé de plein fouet par les changements climatiques et l'action humaine ne fait qu'empirer la situation.

Contexte

PARTIE 2 - ANALYSE DE CONTEXTE SPÉCIFIQUE, SELON LES CIBLES D' ACTIONS DE SUCO

Droits et participation des femmes



Le secteur du droit et de la participation des femmes et des jeunes demeure très précaire au Sénégal. En ce qui concerne les femmes, certaines lois ont été adoptées, mais ne sont pas encore appliquées. Beaucoup de violences verbales et physiques sont encore faites envers les femmes et les jeunes filles. La situation de la femme est telle qu'elle n'a toujours pas accès au foncier, de façon légale, mais qu'aussi, de façon traditionnelle, elle est reléguée à des tâches dites purement féminines. Le poids des normes sociales est très fort.

Dans les pays en développement d'une manière générale et en particulier au Sénégal, l'attitude à l'égard des femmes, au sein du ménage, réduit leur opportunité à participer à la vie active. En effet, dans les domaines comme la santé, l'éducation, la migration, le mariage, l'emploi et l'agriculture, des disparités ont été constatées chez les hommes et les femmes ainsi que chez les filles et les garçons. Sur le plan de la santé, les femmes sont plus exposées aux facteurs de risque tels que l'obésité et le surpoids et, du coup, sont plus touchées par les maladies cardiovasculaires. Des disparités sont également constatées dans le domaine de l'éducation. Pour les études présecondaires, par exemple, on remarque que les jeunes filles sont plus présentes que les garçons. Toutefois, pour les niveaux subséquents, les garçons sont plus nombreux et réussissent mieux aux examens. Les compétences et les études ayant un impact sur les résultats professionnels individuels des hommes et des femmes, la faible présence des femmes dans les niveaux postsecondaires et leurs faibles taux de réussite ont un impact sur leur vie. Ainsi, les résultats de la plus récente Enquête nationale sur l'emploi, qui date de janvier 2021 ont montré que le taux d'emploi est plus important chez les hommes (56,2%) que chez les femmes (31,3%). Quant au taux de chômage, il est de 9,3% chez les hommes contre 26,3% chez les femmes. Les statistiques montrent que des efforts sont à fournir dans le domaine de l'insertion professionnelle des femmes pour leur participation effective dans le développement économique du pays.

Il faut aussi dire que la pandémie de la COVID-19 a durement touché le marché du travail. Comme le stipule l'Enquête nationale sur l'emploi de janvier 2021, les mesures sanitaires imposées par le gouvernement, telles que la suspension des enseignements dans les écoles et les universités, la réduction du nombre de passagers et passagères dans les véhicules de transport public, l'interdiction des déplacements interurbains, la déclaration de l'état d'urgence et l'instauration du couvre-feu pour freiner la propagation de la pandémie du coronavirus ont eu des effets sur les conditions de vie des ménages et sur les moyens d'existence de ces derniers, plus particulièrement à travers les répercussions sur le marché du travail. Les résultats de l'analyse du marché du travail montrent que près de 7 personnes occupées sur 10 (67,6%) ont été touchées par la pandémie. L'impact a été plus important en milieu urbain où 71,9% des personnes occupées sont concernées contre 61,9% en zone rurale. Par rapport au sexe, la pandémie a plus affecté les hommes (70,0%) que les femmes (63,6%).

LES DÉFIS MAJEURS POUR LES DROITS ET LA PARTICIPATION DES FEMMES :

- Poids des normes sociales
- Accès à l'éducation
- Autonomie économique
- Économie numérique
- Manque de leadership et barrière à l'entrepreneuriat

LES DÉFIS MAJEURS POUR LES DROITS ET LA PARTICIPATION DES JEUNES :

- Poids des normes sociales
- Manque d'opportunités socioprofessionnelles
- Exode rural et émigration économique
- Barrière à la participation publique, au leadership et à l'entrepreneuriat
- Inadéquation de la formation

Contexte

PARTIE 3 - POSITIONNEMENT STRATÉGIQUE

Enjeux retenus et changements visés

Sur la base de l'analyse de son historique au Sénégal et de l'analyse des éléments du contexte, SUCO a identifié plusieurs enjeux en lien avec ces trois thématiques d'intervention : les systèmes alimentaires viables, la résilience aux changements climatiques et les droits et participation des femmes.

Face aux défis et aux impacts liés à la pandémie, aux changements climatiques et à la pression foncière sur les systèmes alimentaires, le gouvernement du Sénégal a élaboré le Plan Sénégal émergent et le Plan d'action prioritaire 2 ajusté et accéléré (PAP 2A) pour la relance de l'économie. Par ces plans, le gouvernement propose des mesures et déploie des stratégies pour contrer les effets néfastes de ces facteurs, particulièrement sur les populations les plus vulnérables. Le renforcement des droits des femmes dans les processus de développement demeure au cœur de ces mesures et stratégies. Le plan pays de SUCO s'ancre donc dans ces documents stratégiques pour identifier ces priorités d'action au Sénégal.

SYSTÈMES ALIMENTAIRES VIABLES

SUCO soutient le développement de systèmes alimentaires viables, capables de répondre aux besoins nutritionnels et économiques humains, tout en respectant les écosystèmes.

RÉSILIENCE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

Puisque les populations rurales pauvres sont particulièrement vulnérables, SUCO travaille à augmenter leur résilience aux changements climatiques par des solutions concrètes et innovantes.

DROITS ET PARTICIPATION DES FEMMES

Par une analyse intersectorielle, SUCO aborde la réalité des femmes de manière différenciée et construit, avec elles, des solutions adaptées. Elle met en place des conditions assurant le respect des droits et la participation des femmes à l'élaboration des solutions et aux bénéfices qui en découlent.

SUCO soutient des changements en faveur d'un développement inclusif et de la transition écologique en s'alignant aux objectifs de développement du Sénégal et aux Objectifs de développement durable (ODD). Ces changements sont complexes et à large échelle. Ils ne peuvent se mener seuls. SUCO travaille avec les acteurs et actrices concernées et cherche à renforcer leur capacité à bien jouer leur rôle. Elle propose des opportunités permettant aux citoyens et citoyennes de s'engager positivement et concrètement pour transformer la société. Elle est, elle aussi, activement engagée dans le changement.

Pour soutenir des changements sociaux en faveur des enjeux qui préoccupent SUCO, cette dernière combine trois stratégies, chacune jouant un rôle essentiel : le changement de comportement, la mise en réseau et le partage, et le plaidoyer.

PARTIE 3 - POSITIONNEMENT STRATÉGIQUE

Priorités géographiques

SUCO orientera ses actions vers des zones déterminées en collaboration avec ses partenaires, en fonction des besoins, du contexte, ainsi que de son expertise et de ses ressources.

SELON L'ANALYSE DE CONTEXTE PRÉLIMINAIRE ET L'EXPÉRIENCE TERRAIN, SUCO VA RENFORCER SES INTERVENTIONS DANS LES RÉGIONS SUIVANTES :

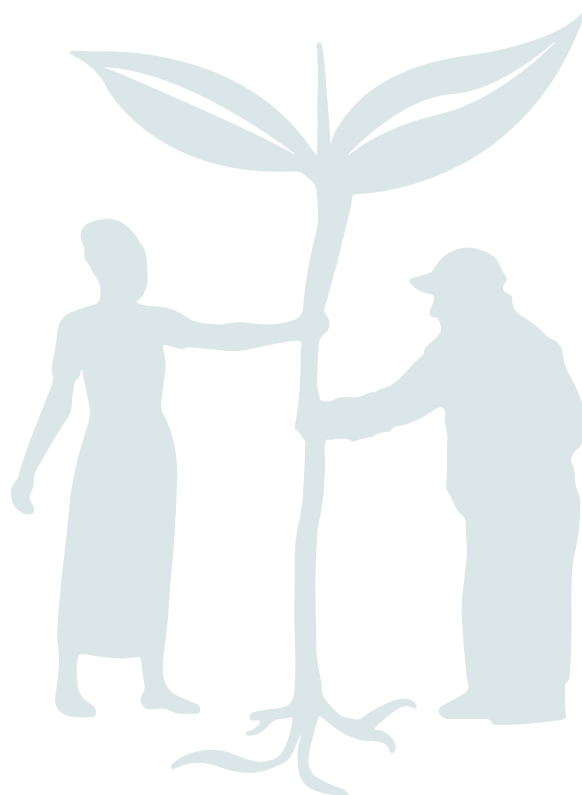
- Dakar pour les interventions sur le plan national
- Plateau de Thiès
- Casamance

Au besoin et en collaboration avec ses partenaires, SUCO organisera des formations pour contribuer au renforcement d'organisations locales qui le souhaitent; des ateliers de partages de connaissances et de réseautage; ou des activités de plaidoyer à Dakar et dans les différentes régions.

PARTIE 3 - POSITIONNEMENT STRATÉGIQUE**Principaux acteurs et actrices**

Ce plan de développement pays tient compte du positionnement des principaux acteurs et actrices engagées dans les trois cibles d'action thématiques de SUCO. Cela comprend notamment les acteurs et actrices gouvernementaux à différentes échelles, les partenaires techniques et financiers, les organisations non gouvernementales internationales et locales et les organismes de recherche.

Une cartographie des acteurs et actrices a été réalisée pour assurer la pertinence et la complémentarité des actions de SUCO avec les leurs. En effet, SUCO vise à s'insérer dans cet environnement pour devenir une actrice clef, reconnue sur ses trois cibles d'action thématiques pour le soutien effectif, pertinent et de qualité offert à ses partenaires.



PARTIE 4 – STRATÉGIE DE MISE EN ŒUVRE

Actions privilégiées

En fonction de l'analyse du contexte sénégalais et de la programmation de SUCO en cours et passée, voici les secteurs ou sphères d'intervention pour les quatre prochaines années, et les partenaires et collaborations potentiels. Une recherche continue de nouveaux partenariats se fait pour répondre le mieux possible aux divers enjeux.

LA STRATÉGIE DE MISE EN ŒUVRE DU PLAN DE DÉVELOPPEMENT PAYS EST COMPOSÉE DES ACTIONS SUIVANTES :

- Développer des partenariats, des alliances stratégiques et du réseautage.
- Mobiliser des experts et expertes pertinentes pour renforcer les capacités des partenaires et contribuer au succès des projets.
- Mener des projets de petite, moyenne et grande envergure.
- Capitaliser et communiquer sur nos expériences.
- Démarcher des partenaires financiers actuels et potentiels.

PARTENARIATS, ALLIANCES STRATÉGIQUES ET RÉSEAUTAGE

Dans le but de développer et d'optimiser les moyens, les compétences et les connaissances nécessaires pour répondre aux enjeux identifiés au Sénégal, SUCO développe des partenariats et des alliances solides et pertinents avec des acteurs et actrices clefs en lien avec ses trois cibles d'action. Ces acteurs et actrices font partie notamment du système gouvernemental, du groupe des partenaires techniques et financiers, et des organisations de la société civile locale et internationale.

En fonction des objectifs – mise en œuvre de projets, plaidoyer, partage d'information et apprentissage, etc. – et de la thématique abordée, SUCO noue des liens avec les actrices et acteurs les plus pertinents identifiés grâce à l'analyse de contexte. Elle utilise le mode de collaboration le plus approprié – partenariat opérationnel, alliance stratégique ou réseautage. Un point d'honneur est mis sur l'écoute et l'échange régulier avec et entre les collaborateurs et collaboratrices dans une dynamique d'apprentissage et d'amélioration constante. SUCO adopte plusieurs modalités, selon le contexte, la thématique, les demandes et les besoins des partenaires, et ses propres ressources : communications écrites, rencontres en personne ou en ligne, appels téléphoniques, etc.

Enfin, le renforcement des capacités organisationnelles, institutionnelles, techniques et thématiques des organisations locales que vise SUCO réclame la construction de partenariats solides et un engagement au plus près des réalités des organisations partenaires.

MOBILISATION D'EXPERTS ET EXPERTES PERTINENTES

Ainsi, pour soutenir les acteurs et actrices de changement et contribuer au succès de ses projets, SUCO mobilise des expertes et experts dotés de compétences adaptées aux besoins relevés. Ces champs d'expertise vont de la communication à l'agroécologie, en passant par le suivi-évaluation. Les coopérants et coopérantes volontaires, recrutés dans le cadre des programmes de coopération font partie de ces personnes qualifiées.

MOBILISATION D'EXPERTS ET EXPERTES PERTINENTES (SUITE)

En effet, c'est par l'entremise des coopérants et coopérantes volontaires que le plan pays est en grande partie opérationnalisé. Ces personnes sont donc un pilier, à la fois les concepteurs et conceptrices et les vecteurs et vectrices de la stratégie de mise en œuvre du plan de développement pays. Ce mode de fonctionnement caractéristique de SUCO soutient un engagement et une implication profonds au Sénégal, créateurs de confiance et facteurs de réussite.

La représentation nationale est assurée par une coopérante ou un coopérant volontaire, de même que les actions d'appui aux partenaires sénégalais. Ces derniers participent à chacune des étapes d'un mandat de coopération ou d'un projet. SUCO s'adapte également au contexte changeant en explorant d'autres formes de coopération, comme le volontariat à distance.

DES PROJETS D'ENVERGURES VARIÉES

En partenariat avec ses collaboratrices et collaborateurs, SUCO identifie, conçoit et développe des projets en lien avec les enjeux retenus au Sénégal. Ces projets sont d'envergures et de natures variées, adaptés au contexte, inclusifs et menés avec des collaboratrices et collaborateurs pertinents.

CAPITALISATION ET COMMUNICATION

Toujours dans une dynamique d'apprentissage, SUCO effectue un suivi-évaluation de la mise en œuvre du plan de développement pays et de ses initiatives au Sénégal. Le suivi de l'opérationnalisation du plan se veut flexible et dynamique, plutôt basé sur l'échange et le retour d'expériences propices à une réflexion en profondeur autour de la collaboration entre partenaires et l'adéquation entre le contexte et le plan de développement pays (voir Partie 5). Les projets font, quant à eux, l'objet d'un suivi, selon des indicateurs déterminés en amont avec le ou les partenaires. SUCO favorise ainsi à la fois l'échange autour des résultats, mais aussi des processus. Les échanges entre représentations pays, en lien avec les coordinations régionales et le siège permettent aussi de capitaliser expériences et connaissances au-delà du contexte sénégalais.

En outre, SUCO communique autour de ses initiatives avec ses partenaires et le grand public dans plusieurs buts : informer, se faire connaître et potentiellement susciter l'intérêt de partenaires ou alliés et alliées stratégiques, et se positionner comme une actrice de développement sur ses thématiques de prédilection au Sénégal. La personne chargée de la représentation pays est responsable, avec l'aide des partenaires ou d'autres coopérantes ou coopérants, d'assurer les activités de capitalisation et de communication.

AUGMENTATION ET DIVERSIFICATION DES FINANCEMENTS

Pour mettre en œuvre le plan de développement pays, SUCO souhaite augmenter ses volumes de fonds ainsi que diversifier ses sources de financements. Pour ce faire, SUCO démarche des partenaires financiers actuels et potentiels, au Sénégal et à l'international. Plusieurs bailleurs de fonds bilatéraux et multilatéraux présents au Sénégal financent en priorité des actions en lien avec les trois cibles d'action thématiques de SUCO, comme l'environnement, la gouvernance, la sécurité alimentaire et la lutte contre les changements climatiques. Si certains enjeux sont moins investis par les bailleurs, cela étaye tout de même la pertinence des cibles d'action thématiques retenues par SUCO et représente une opportunité que celle-ci s'emploie à saisir.

PARTIE 4 - STRATÉGIE DE MISE EN ŒUVRE

Facteurs de succès

PLUSIEURS FACTEURS CONTRIBUENT AU SUCCÈS DES ACTIONS DE SUCO AU SÉNÉGAL :

- Une fine connaissance du contexte pour une programmation pertinente et réaliste.
- Un engagement à long terme grâce à des partenariats solides.
- La mobilisation d'experts et expertes au cœur des projets pour soutenir les partenaires.
- Une expertise en lien avec les cibles d'action thématiques.

D'abord, les cibles d'action thématiques identifiées par SUCO dans sa planification stratégique sont très pertinentes aujourd'hui au Sénégal. Le gouvernement s'est d'ailleurs engagé à agir en lien avec ces thématiques à travers plusieurs initiatives nationales. SUCO s'inscrit ainsi en soutien d'une dynamique en cours en proposant une manière durable, écologique et systémique d'aborder les enjeux de systèmes alimentaires viables, de résilience aux changements climatiques et de droits et participation des femmes.

Ensuite, SUCO se positionne en tant qu'actrice de développement dans une approche partenariale à long terme pour agir à la fois sur les problèmes vécus et leurs causes profondes. Elle propose une approche basée sur le soutien des acteurs et actrices locales dans une vision au long cours, dans des régions où relativement peu d'entre eux et elles sont présents malgré les besoins, mais aussi à partir de Dakar pour un soutien technique et organisationnel et pour favoriser l'échange de connaissances et de pratiques. Cet engagement passe par la construction de partenariats et d'alliances solides, notamment avec la société civile locale et les représentations locales du gouvernement sénégalais.

Dans la même veine, SUCO propose une approche basée sur la formulation des besoins par les partenaires, l'alignement sur ces besoins et la mobilisation d'expertes et experts pertinents dans une optique de renforcement des capacités et de résilience. En se basant sur son expérience, SUCO encourage aujourd'hui l'intégration de coopérants et coopérantes dans le cadre d'un projet spécifique pour mieux appuyer ses partenaires. Cela motive les partenaires et les coopérantes et coopérants et permet d'assurer un suivi au plus près des activités menées et de pérenniser les actions.

Enfin, SUCO possède une expertise et une riche expérience en lien avec ses trois cibles d'action thématiques à mettre au service des partenaires locaux, dans une dynamique de coapprentissage et de coconstruction. De plus, SUCO a développé une bonne connaissance du contexte sénégalais grâce à ses partenaires, sa représentation pays et l'étude de contexte approfondie, et elle s'emploie continuellement à la renforcer pour assurer la pertinence de ses actions.

PARTIE 5 - SUIVI, ÉVALUATION ET APPRENTISSAGE

Afin de montrer dans quelle mesure le plan pays a atteint ses objectifs et aussi pour qu'il soit un outil dynamique et contextualisé, une démarche en suivi, évaluation et apprentissage (SEA) est prévue. Cette démarche est intégrée au sein des démarches évaluatives de SUCO qui visent à répondre aux impératifs de reddition de comptes, mais aussi au principe d'organisation apprenante véhiculé par SUCO. C'est pourquoi cette démarche de SEA du pays est fortement liée à la stratégie d'impact de SUCO et à son cadre d'évaluation (ces deux éléments sont en cours de production). Cette démarche de SEA a également pour objectif de stimuler une dynamique réflexive au sein du plan et le rendre vivant.

La démarche SEA part des pratiques en la matière déjà prévues par les programmes de volontariat au pays, mais aussi des projets bilatéraux et autres en cours. Elle y ajoute également une dimension réflexive par la réalisation d'un exercice de bilan annuel.

- Chaque coopérant, coopérante ou stagiaire met en œuvre une démarche de rapportage, liée au cadre de mesure du rendement du programme auquel il ou elle participe.
- Les représentants et représentantes pays font également une synthèse pays des rapports des coopérants et coopérantes ou des stagiaires et intègrent également une évaluation de la satisfaction des partenaires.
- Les projets bilatéraux ayant un moyen ou grand financement ont aussi des mécanismes de SEA intégrés, généralement conduits par des consultants et consultantes. Les projets soutenus par le Fonds innov feront également l'objet d'une légère démarche SEA.
- De plus, des coopérants et coopérantes ou des stagiaires, dont ceux et celles du SEA, réalisent des démarches évaluatives dans le cadre de leur programme de volontariat, par exemple des études de référence (baseline study) ou des évaluations sommatives ou formatives.
- Certaines études de cas ou autres évaluations peuvent également être conduites par des consultants et consultantes.

EXERCICE DE BILAN

L'exercice de bilan annuel a pour but de faire la synthèse des résultats de l'année de façon concertée avec les partenaires au pays. Il porte une attention particulière à la question de la participation et du droit des femmes et des filles. Il constitue également un moment pour revoir les éléments d'analyse du contexte du plan pays et de les mettre à jour. Il a pour but notamment de faire ressortir les principaux apprentissages significatifs de l'année et de les formuler comme des recommandations et des ajustements pour l'année à venir.

Pour ne pas nous planter demain
Semons la solidarité !
suco°



SUCO

SUCO.ORG



Numéro de charité : 130650575RR0001